

Analisi Tempi e Metodi

Corso al sabato

Obiettivo del corso

Il corso si rivolge a tutti i professionisti che si occupano dell'organizzazione del lavoro e che vogliono aggiornarsi sui nuovi modelli organizzativi per essere in sintonia con le esigenze dei mercati attuali che si declinano in: velocità di risposta, contenimento del prezzo, miglioramento del servizio.

Il raggiungimento di tali obiettivi è diretta conseguenza di una efficiente organizzazione produttiva strettamente legata alla valorizzazione del patrimonio umano, tecnico e tecnologico dell'azienda. La strategia di miglioramento non può essere improvvisata ma deve avere origine ed essere supportata unicamente da analisi approfondite della realtà aziendale che portano alla proposizione di nuove ed innovative implementazioni riguardanti sia le conoscenze tecniche che l'ottimizzazione organica delle potenzialità produttive.

Lo studio dei metodi, la determinazione dei tempi, l'impostazione del lavoro in linea, sono tecniche che sottopongono ogni operazione di un determinato lavoro ad una analisi accurata e approfondita volta ad eliminare ogni intervento superfluo avvicinandosi il più possibile al metodo migliore, più efficiente, più veloce, più economico e più sicuro per eseguire ogni fase di lavorazione.

La determinazione dei tempi standard di lavorazione fornisce la base per l'elaborazione successiva degli strumenti e delle tecniche operative di interpretazione, di gestione, di monitoraggio ed ottimizzazione della organizzazione produttiva dell'impresa introducendo analisi e procedure di controllo dell'efficienza dell'apparato produttivo, di programmazione della produzione e del controllo del suo avanzamento.

Obiettivo del corso è inoltre quello di fornire ai partecipanti le nozioni fondamentali di equilibrio economico e finanziario unitamente alla capacità di analisi della struttura, della loro natura e di quantificazione dei costi aziendali: di comprenderne le interconnessioni e di addivenire alla determinazione dei costi di processo e di prodotto per la definizione della base di formazione del prezzo e di poter effettuare analisi di convenienza comparata.

Requisiti per l'iscrizione

Corso libero.

Durata e frequenza

140 ore

Frequenza il sabato ogni 14 giorni.

Sede e date di inizio

Ancona 19 ottobre 2024

Materiale didattico in dotazione

Le dispense: di cronometraggio, di organizzazione, di calcolo della produttività, sulle figure dell'analista, della maestra, del capo reparto, di calcolo dei carichi di lavoro, di programmazione della produzione, di economia aziendale, di contabilità industriale; tutta la modulistica necessaria; attrezzature per M.T.M.; a ciascun partecipante verrà consegnato un cronometro industriale al centesimo di minuto. Durante il corso si farà largo uso di proiezioni su videotape e di audiovisivi.



Qualifica docenti

Diploma o laurea tecnica, diploma dell'Istituto nel corso di A.T.M. e Programmazione della produzione, esperienza pluridecennale acquisita in azienda, continuo contatto con le aziende anche attraverso consulenze, 3/5 anni di assistenza all'insegnante di ruolo, aggiornamenti formativi nell'area specifica.

Modalità di pagamento

Retta 1 anno : € 4.200,00

Suddivisioni rate corso:

€ 1.800,00. all'atto dell'iscrizione

€ 800,00. da versare entro marzo

€ 800,00. da versare entro aprile

€ 800,00. da versare entro maggio

Diploma finale

Al superamento dell'esame finale gli studenti riceveranno un diploma di "Analista tempi e metodi".

Documenti necessari per l'iscrizione

1) cittadini dell'UE e della Svizzera: fotocopia del documento di identità; n. 1 foto tessera digitale; fotocopia del diploma o autocertificazione; fotocopia del codice fiscale;

2) cittadini extra UE: fotocopia del passaporto e visto per motivi di studio; n. 1 foto tessera digitale; fotocopia codice fiscale o codice identificativo fiscale del Paese di provenienza.

PROGRAMMA

Introduzione

Presentazione del corso;

il mercato;

costo, prezzo, valore;

valore aggiunto;

valore e spreco;

catena del valore;

analisi di un ciclo produttivo;

massimizzazione del valore;

cambiamento di organizzazione produttiva;

le professionalità del personale;

resistenza ai cambiamenti;

formazione dei gruppi mirati all'efficienza e all'efficacia.

Principi di ergonomia e analisi dei movimenti

metodi ed ergonomia;

studio del lavoro;

movimenti fondamentali M.T.M.;

principio del movimento limitante;

applicazione pratica dell'M.T.M.;

schemi di procedimento;

Misurazione del Lavoro

rilevazione del metodo di lavoro;

analisi e scomposizione delle operazioni;

rimetodizzazione del posto/metodo di lavoro;



standardizzazione delle operazioni;
addestramento del personale;
suddivisione degli elementi principali e secondari;
rilevazione dei tempi;
scale di valutazione ritmo, efficienza e taratura;
livellamento dei tempi;
maggiorazione dei tempi rilevati;
determinazione e affidabilità del tempo di lavoro;
KPI - gli indicatori di performance.(rendimento, efficienza);
i fattori ambientali e possibili miglioramenti;

Organizzazione della produzione e programmazione

industrializzazione del prodotto;
lavorazione in linea, a sezione, a gruppo ed a celle;
sviluppo planimetrico e trasporti interni (lay-out);
piani di produzione;
carichi di lavoro delle unità operative;
piano teorico di produzione;
dimensionamento degli organici;
tempificazione della produzione;
controllo dell'avanzamento della produzione;

Costi

principi generali di economia aziendale;
equilibrio economico e finanziario;
natura e struttura dei costi;
costi diretti e indiretti;
determinazione dei costi di processo;
determinazione dei costi di prodotto;
metodologia di calcolo: full – direct costing;
punto di equilibrio;
analisi di convenienza;

Per maggiori informazioni, sui corsi, eventi, appuntamenti e date degli OPEN DAY:

<https://www.nextfashionschool.com/it/open-days/>

info@nextfashionschool.com

www.nextfashionschool.com

<https://www.facebook.com/nextfashionschool>

whatsapp: +39 348 3158967

Bologna +39 051 266430 - Ancona +39 071 8046355 - Padova +39 049 2329077

